**2016年工作总结**

--能源管理服务中心主任 付黎明

一年来， 立足岗位，以确保三供（水、电、暖）为使命，以“节能就是创收，降耗就是效益”为愿景。竭尽全力，攻坚克难，认真履行了岗位赋予的各项职责，圆满完成了领导交办的各项工作，总结如下：

1. **勤学善思，求真笃行**

到岗伊始，边工作边学习业务知识，迅速进入角色。参加基金委访学期间，结合工作全方位学习，多角度思考，利用个人公开课、结业典礼主持人、论文课题及访学总结等多种机会宣传学校，发出好声音，传播正能量。

1. **竭尽全力，履职尽责**

（一）水电供应

1、加强变电站、水泵房的管理。一是选好配强值班员；二是定时巡设备，检修排隐患；三是管理下沉，开学、放假及重大活动前到变电站、水泵房检查督促；做到了变电站、水泵房全年正常运转。2、构建大型考试及重大活动电力保障预警机制，通过事前函询电力部门争取支持，外供英大线专人巡查，变电站双岗值守，发电车应急备用等措施。有力保障了大型考试6场，各类重大活动8次的电力供应。特别是在学校承接的全省德廉干部考试期间，积极争取市电力公司支持，免费为我校提供大型发电车一部，节约租金5万元。

（二）供暖监管

1、在锅炉出力下降的情况下，挖掘潜能新增供暖面积10万平方米。依据合同监管，开设24小时服务热线，遇有问题及时解决。督促入户维修漏水60次，疏通供热盲点30余处，封堵管网漏水20余处。

2、顺利通过2015—2016年度采暖季规范化运行管理考核。

（三）节能挖潜

及时启动节能平台建设，盘活资金100万元。利用济南市城乡建设委员会的奖补资金495万元，用于学校能耗监测系统及供暖节能控制系统等建设。积极联系节能办，淘汰老旧电机增值3万元，获得奖励资金4万元。圆满完成中心国有资产清查工作，将淘汰设备及时入库入账交付国资部门。

（四）稽查收费

1、通过巡查，全年共查处“跑、冒、滴、漏”等现象210处，查处违规用能129起。

2、安装水表20块、电表85块，维修阀门14个，拆卸入库单身宿舍卡表54块。

3、在收费范围和项目减少的情况下，完成水电收费800余万元，采暖收费650余万元。针对王官庄宿舍区水费收缴难题，创新工作思路，追缴欠费21户。

1. **攻坚克难，勇于创新**

面对我校燃煤锅炉淘汰（改造）暨供暖方式替代既是全市的大户，又情况复杂，困难重重的现状，攻坚克难。一是研读相关文件15部，工作合法合规；二是调研山东大学等7所高校，考察了平阴生物质发电厂等4家单位；三是参加了17家企业119轮磋谈， 6次学校锅改组会议，2次校长办公会，1次党委常委会汇报；四是拟稿5份文件，分别送达市政府、市公用事业局、市供热办、区环保局、质量技术监督局，争取各方支持。经校、处领导与市、区及相关部门领导多次沟通，取得了突破性成果。王文涛书记等市、区领导多次亲临我校锅炉房调研指导协调后，学校的供暖方案得以获批，并由政府承接舜耕校区外供用户的供暖。同比其它4种供暖替代方案，学校最终选定的方案具有“投资省、开支少、见效快”的特点，供暖改造均由运营商BOT出资建设，学校不投资还能得到政府奖励补贴资金1200万元。同比集中供热，不用缴纳上亿元的配套费，取暖费少支出200余万元。如期实现今年供暖，卸下了舜耕校区社会供暖的包袱，学校未支出任何费用就平息了外供用户上访的社会矛盾。

1. **廉洁自律，再接再厉**

廉字当头 纪律为先，守住做人、处事、用权、交友的底线。认真查摆工作中的问题，一一回应，逐项整改。虽然如期供暖，但是管网老化、供热负荷不足、建筑物保温不良、监督不完善等仍需改善和加强。特别是个别用户采暖效果不佳，令我如坐针毡，夜不能寐。今后既要督促供暖运营商采取措施积极解决，又要梳理问题，以《山东省供热条例》为依据，分门别类制定应对措施，协调沟通各方，化解矛盾，维护学校权益。

成绩属于过去，奋斗成就未来。公共建筑节能改造项目即将开工，节能平台项目蓄势待发，新的一年和十三五我校能源工作将以“保障为基，降耗为要，绿色节能”为目标，再谱新篇章。