**2016年度个人工作总结**

**黄先涛**

2016年，根据工作需要和组织安排来后勤保障处工作，按照学校部署和发展规划，在任务重、困难多、压力大的前提下，扎实有效地开展各项工作，为学校的教学、科研\、学科建设和师生员工的生活学习做好服务保障工作。

**一、加强理论学习、提高思想认识**

2016年，认真学习贯彻党的十八大和习总书记系列讲话精神，积极参加 “两学一做”专题教育学习研讨活动。通过学习提高思想认识、理论素养，增强决策水平和工作能力。

**（一）进一步学习党章党规**

坚持按党员标准要求自己，再次通读党章，全面理解党的纲领，牢记党的宗旨，履行党员权利和义务。认真学习《廉洁自律准则》、《纪律处分条例》、《党员权利保障条例》、《普通高等学校基层组织工作条例》等党内法规。

**（二）学习总书记系列讲话**

认真学习习近平总书记系列讲话精神，深刻领会系列重要讲话的丰富内涵和核心要义，深刻领会贯穿其中的马克思主义立场观点方法。。空谈误国、实干兴邦，坚持理论学习和实际工作相结合，以学促做、以做促学。

**（三）做合格党员**

对照党员权利和义务等标准要求：一是强化宗旨意识、做好保障服务工作；二是严守政治纪律和政治规矩；三是攻坚克难做学校事业发展的促进派和实干家**，**坚决贯彻党的教育方针，不断提高服务保障能力。

**二、2016年度完成的重点工作**

2016年，对于后勤来说是大事比较,忙碌和充实的一年，除日常工作外，做了几件比较大的事情。

1. **迎教学评估工作**

今年上半年，先后实施了40项迎评专项工程，改善了办学条件，美化了育人环境，为学校迎接教学评估工作奠定坚实基础，主要工程有：中心校园喷泉工程、绿化棚栏杆工程、校园亮灯工程、马路修复工程、重点实验室改造工程、幼儿园扩建工程等。

**2．社会化改革筹备工作**

为筹备后勤社会化改革方案，先后赴天津大学、石油大学、苏州大学等十几所高校调研，初步完成后勤社会化改革实施方案、投标文件、招标文件和监督管理相关78份规章制度的草拟任务，（现正处在修改和完善阶段）。

**3．锅炉改造工作**

根据济南市硬性要求，对两个校区105吨锅炉进行改造。中心校区：供暖锅炉由原有燃烧煤炭改为燃烧生物质，采取BOT模式投入1200万元对锅炉相关设备进行改造改造。舜耕校区：采用合同能源管理模式，由燃煤锅炉改为天然气取暖锅炉，经过近一年的努力，克服重重困难，确保了大改之年学校正常供暖。

**4．海绵工程**

针对东校区存在的问题无突出校园景观特色、校内铺装破损严重、校园内植物空间单一、校园内绿地功能单一、雨水系统缺失严重、、师生缺少晨读交流空间等问题。采取多种海绵技术措施对整个校区进行系统性的海绵建设，包括：雨水花园、下沉式绿地、透水铺装、渗透式雨水口、雨水井、蓄/渗水模块等改造措施。工程完工后东校区海绵改造项目将成为济南市试点流域的示范性项目，对济南市和济南大学都将起到非常好的宣传作用。

**5．中心校区7栋建筑综合节能改造**

今年从省建设厅申请到济南市最大的节能综合改造补贴项目，改造范围包括：办公楼、图书馆、第十教学楼、第十一教学楼、第十二教学楼、第十三教学楼、第十四教学楼等等七栋楼，面积共计15.6万平米，学校获得建设部和省建设厅补贴共计468万元。改造项目包括节能灯更换、光伏发电、暖气优化控制等，项目完成后学校将减少部分用能支出。

**6. 节能平台建设**

启动2012年立项的节能平台建设工作，监测平台严格遵守了《公共建筑能耗远程监测系统技术规程》（JGJT 285-2014）的相关技术规定，满足“住房和城乡建设部”对国家机关建筑和大型公共建筑能耗监测系统的要求。本次学校能耗监测平台建设将对学校能源消耗情况进行全面的监视，实现全面、集中、统一的展示与管理，充分实现监、管、控一体化，构建绿色学校，为学校节能减排提供数据支持势。

**7．其他重点工程**

利用“中支地”专项资金230余万元，对主校区老供水管网进行了更换，减少了“跑冒滴漏”，节约了水资源；利用“中支地”专项资金700余万元，对留学生公寓、原办公楼、实训中心和松竹园进行改造；投资128万元对创业学院进行了电力增容；投资180万元对中水站进行大修，彻底解决管网、设备老化等问题，其他还有幼儿园改造等工程。

**8．为学校节约了资金**

今年锅炉改造，主校区不花学校一分钱，进行了锅炉改造，还给学校拿回1200万元的补贴；舜耕校区海面工程，为学校争取改造资金近2000万元；综合节能改造为学争取了468万元补贴；盘活了建设厅想撤回的100万元的节能平台建设资金。几项共计近3700多万元。

**三、认真抓好党风廉正建设**

**1.党务和政务公开工作**

通过学习提高后勤保障处班子成员思想认识、决策能力和水平，全处形成形成团结协作、干事创业的良好氛围。积极推进党务和政务公开工作，根据相关规定，党务政务工作重大事项一律经过处党委会和处务会研究，形成会议纪要后组织实施，党务、政务工作只要允许公开的一律公开。

**2.抓好党风廉政建设**

认真学习《中国共产党廉洁自律准则》和《中国共产党纪律处分条例》。在多年的实际工作中认识到，作为一个部门的负责人，要严于律己、宽于待人；要识大体、顾大局；要团结协作、甘于奉献；要始终保持清醒的头脑，不断强化自律意识，自觉执行廉洁自律各项规定。工作中把廉正建设与日常的工作联系起来，做到防微杜渐，杜绝各类问题的发生。严格要求分管部门廉政建设，做到廉政勤政，自觉接受监督。

**四、存在的突出问题和改进措施及其他需要说明的情况**

根据工作需要，2016年被组织安排到后勤保障处工作，一时感觉压力倍增。

一是党委中心组的学习不够系统、全面，理论学习经常和业务工作发生冲突。今后应加强理论学习，提高个人和班子成员的思想认识和执政能力。

二是为师生服务工作做的还不够，今后要强化服务意识，积极主动关心和了解教职工的心声，为大家办实事、办好事，团结带领大家共同努力做好工作。

三是由于学校资金紧张，基础设施建设欠账较多。比如说我校学生公寓，八人间大量存在，在省属高校已不多见；比如说今年中心校区24号楼和东区小高层电缆故障，都是电缆带病工作，学校经常出现跑冒滴漏的问题，工作压力较大，有时工作疲于应付。

四是随我后勤保障社会化水平越来越高，监管运转机制、监管制度、监管队伍建设等，都不同程度存在问题，需要下大功夫解决。

十三五开局之年，各项工作取得一定成效，但离高水平和双一流大学建设的要求，还有不小差距。下一步进一步解放思想、实事求是、真抓实干，最大限度的解决师生员工的后顾之忧，为学校各项事业的发展做好后勤服务保障工作。