**述职述德述廉报告**

张永平

2016年是“十三五”开局之年，起好步、带好头，孕育着工作旗开得胜关键的一年。回顾一年来，自己在履行职责、勤政廉洁、以德树人方面的优与劣总结如下：

一、职责履行情况：

2016年是济南大学收获之年，也是自己最繁忙的一年，回过头忆往昔，无愧于党和师生员工，无愧于我自己的岗位。

1、完成学校交给物业中心教学评估改造工程任务

按照学校提出：“以评促建、以评促改、以评促管”的总要求，团结带领物业一班人圆满完成43个项目730万元的迎评改造工程，自受领迎评改造任务后我重点做三件事：一是围绕完成好任务开好三个会：班子会、党员会、全体物业人大干40天动员会；二是谋划好完成任务的方法、内容、步骤、时间及准备工作。充分准备了13家201名优秀施工队伍和人员；协调资金870万元；跑了12家工程材料市场；召开了15次招投标会；签定了46份工程合同，为学校评估工作和改善办学条件开了好头、起了好步，其中靓点工程有：中心校园喷泉工程、绿化棚栏杆工程、校园亮灯工程、马路修复工程、重点实验室改造工程、幼儿园扩建工程等。三是带头大干40天，加班加点在工地，圆满完成730万元的评估改造任务，受到校领导和师生员工的好评和赞扬。

2、参与和带头完成后勤社会化改革任务

⑴充分认识后勤社会化改革的必要性：按照教育部2012年全国后勤工作会议提出“市场提供服务、学校自主选择、政府宏观调控、行业自律管理、职能部门监管”的30字方针要求，传统的后勤管理模式和运转机制，已不能很好的适应高水平大学发展需求，市场资源配置在学校没有发挥应有的作用，专业的事没有专业的人来干，物业服务标准化、规范化没有得到很好落实。因此，后勤服务社会化已成为今后高校后勤服务的大势所趋。

⑵完成后勤社会化调研论证，2016年1月至11月份，物业中心在校处两级领导的带领下，到全国21所高校调研论证后勤社会化改革内容，通过调研论证，获取111份后勤社会化改革资料和内容、方法、步骤及经验。为我校明年后勤社会改革打下良好基础。

⑶充分准备和谋划我校后勤社会化改革工作

①完成我校后勤社会化改革实施方案草拟工作，在后勤保障处的领导下，由物业中心牵头邀请三家在全国高校从事物业管理10年以上，具有国家一级资质的山东明德、珠海丹田、苏大东吴等明星企业进校实地测算（按面积和人工费为依据测算），报价分别是1840万元/年、2073万元/年、2100万元/年。（不含教工住宅210万元/年）

②邀请山东省集中采购中心两名评审专家，对三家实施方案和报价进行可行性评估和鉴定。

③由物业中心牵头草拟了“济南大学后勤社会化改革监管办法和78份规章制度及服务标准”；牵头草拟“后勤社会化改革实施办法、步骤、时间及外包方案等”。

⑷完成全校26栋教学楼365万m2的保洁和值班任务；完成161万m2绿化养护和泄洪沟下游800万m2水杉栽植任务；完成67万m2公共维修任务；完成59万m2的校园卫生保洁和97万元的垃圾处置任务；完成48部电梯和中央空调正常运行及保养维护任务；完成学校上级各类检查、会议、卫生清扫86次等，有效地支持教学服务保障，受到师生好评。

⑸组织、实施、管理舜耕校区2000万元海绵城市改造工程和中心校区教室、中央空调450万元的节能改造工程。

⑹近几年，通过“小机关、多实体”的运行模式创收了一部资金，由于学校资金紧张，今年一年替学校支付了物业正常运行经费有：垃圾处置费25.1万元；8名企业职工工资34万元；图书馆16名外聘人员工资25万元；特教中心楼9名外聘人员工资14万元；创业学院7名外聘人员工资11万元；全年为23名企业职工和外聘职工购买养老保险28万元和加班费8万元，为学校节省资金共计145万元。

二、勤政廉洁情况：

我作为一名济南大学后勤战线上的老兵，受党教育培养40年，经历了66年文化大革命，当过兵、扛过枪，在毛泽东思想、邓小平理论、江总书记“三个代表”、胡总书记“科学发展观”、习近平总书记“一、二、三、四、五”的治国理政方针等五位中央核心领导。我深知执行贯彻党的路线、方针、政策的重要性，特别是在党的十八大以来，在习近平总书记为核心的党中央领导下，我认真学习了中共中央文献研究室选编《习近平总书记重要讲话文章选编》38篇文章，《中国共产党党内监督条例》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》、《中国共产党党员权利保障条例》、《中国共产党党章》等文章，共写51篇34000字的新得体会。领会比较深刻是习总书记“一、二、三、四、五”的治国理政的理论。

三、立德树人方面

本人坚持以人为本、执政为民、全心全意为人民服务，促进科学发展和社会和谐；具有用于担当的责任意识、干好本职工作的使命感、刻苦钻研业务、工作精益求精的敬业精神；坚持廉洁从政、出于公心、公道正派的原则；贯彻执行民主集中制，顾全大局，服从分工，勇挑重担；思想作风端正，工作作风踏实；能够模范遵守社会公德、家庭美德，诚实守信；做到自重，自省，自警，自励，以身作则，严格按照规定和制度办事，时刻接受党组织的监督，并经常、认真开展批评与自我批评，发现问题及时整改，做好令行禁止。

四、存在的问题

1、抓工作重管理和重完成任务，轻学习和轻专业技术理论学习。

2、工作干劲和热情，比前几年有所变化。

3、工作中存在操之过急，缺乏调查研究，只凭自己的工作经验办事。